



E2C Val-de-Marne

RAPPPORT

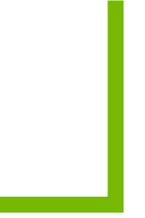
D'ACTIVITÉ

2020

E2C VAL-DE-MARNE
Choisy-le-Roi - Créteil

16 avenue Jean Jaurès - 94600 Choisy-le-Roi | T 01 48 92 02 61 | contact@e2c94.com - www.e2c94.com
Association loi 1901 - SIRET 518 226 436 00039 - APE 8559 B





Il est peu de dire que l'année 2020 aura été celle des défis et des habitudes bousculées. La crise sanitaire liée à l'épidémie de Covid-19 a profondément bousculé nos métiers et nos perspectives. Pour accompagner les jeunes dans cette période troublée, il a fallu inventer des approches nouvelles. Dès la mi-mars les équipes se sont mobilisées avec une énergie sans faille, non seulement pour tenir le coup, mais surtout pour reconstruire une école à distance, trouver les outils adaptés et donner les moyens aux stagiaires de poursuivre leur projet d'insertion malgré les obstacles nombreux qui se dressent devant eux.

Jamais, sans doute, les liens de confiance qui sont au cœur de notre action n'ont été aussi importants. Avec les jeunes, pour rassurer, conseiller et soutenir dans un contexte anxiogène ; entre nous aussi pour tenir notre mission malgré les nombreuses difficultés professionnelles et personnelles auxquelles les équipes devaient faire face. Mais ce défi de solidarité, nous avons su le relever et les résultats de l'année sont parlants. Si le nombre de stagiaires accueillis est en baisse d'environ 20% comme dans l'ensemble des E2C (conséquence directe du confinement), peu de jeunes ont abandonné, et les sorties positives sont presque au niveau de l'année dernière.

Bien sûr, tous les projets n'ont pu être menés et l'activité pédagogique est restée contrainte pendant de longs mois, même si les équipes ont su maintenir des activités culturelles et citoyennes.

Le second défi de l'année était le déménagement du site d'Orly. Après quelques mois de retard, nous avons pu ouvrir un nouveau site à Choisy-le-Roi. Ces nouveaux locaux, modernes et lumineux, ouvrent une nouvelle phase pour la vie de l'E2C. Après un soutien sans faille de la Ville d'Orly pendant 10 ans, nous souhaitons que cette nouvelle implantation nous rapproche davantage des jeunes du territoire. Plus moderne et fonctionnel, le site de Choisy-le-Roi est aussi beaucoup plus accessible et doit nous permettre de développer l'activité de l'école pour accompagner davantage de jeunes dans leur parcours d'insertion.

Nous n'aurions pas relevé ces défis, sans l'engagement des équipes qui ont su rester solidaires dans les difficultés, mais aussi sans l'énergie et la motivation des jeunes dont la plupart ont fait preuve de détermination pour avancer et réussir. Bravo à eux. Je veux aussi remercier nos partenaires, qui sont restés présents à nos côtés, bienveillants et exigeants pour nous aider à tenir notre mission : celle de l'insertion sociale et professionnelle des 259 jeunes que nous avons accueillis, leurs donner les moyens de choisir un métier en développant compétences, confiance et détermination.

Claude Samson

Président de l'E2C Val-de-Marne

LE PUBLIC DE L'E2C94

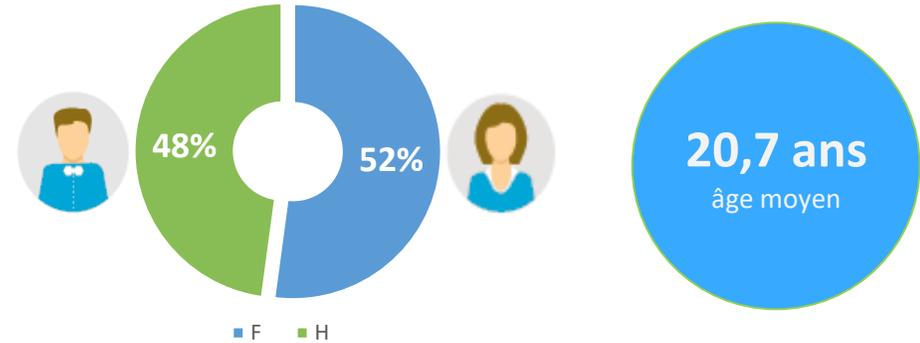
La crise sanitaire qui a marqué l'année 2020 se traduit par une baisse de 20% du nombre de jeunes accueillis à l'E2C94. Comme dans l'ensemble des E2C, la période du confinement nous a contraint à suspendre les entrées pendant plus de trois mois et à prolonger les parcours des jeunes déjà présents. Dans l'ensemble, le profil des jeunes varie peu, même si l'on note un nombre plus important de jeunes ayant suivi une scolarité secondaire complète avant de décrocher.

Moins de jeunes accueillis, mais une activité bien plus intense pour les équipes qui ont déployé des efforts constants pour adapter l'accompagnement des jeunes à la situation de crise qui s'est prolongée pendant les deux tiers de l'année.

259

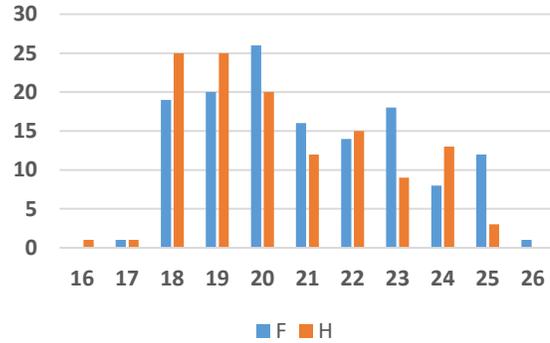
stagiaires accompagnés
dont 137 nouveaux entrants

Profil des stagiaires accueillis

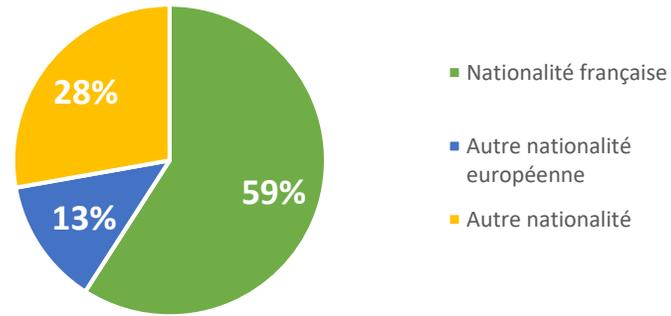


LE PUBLIC DE L'E2C94

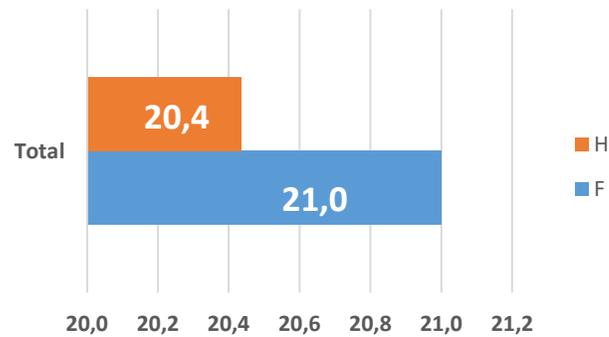
Répartition par âge



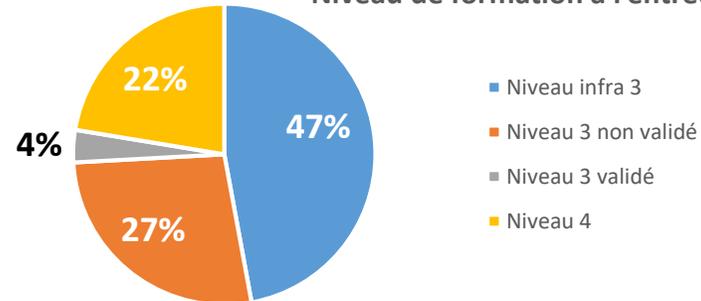
Répartition par nationalité



Âge moyen

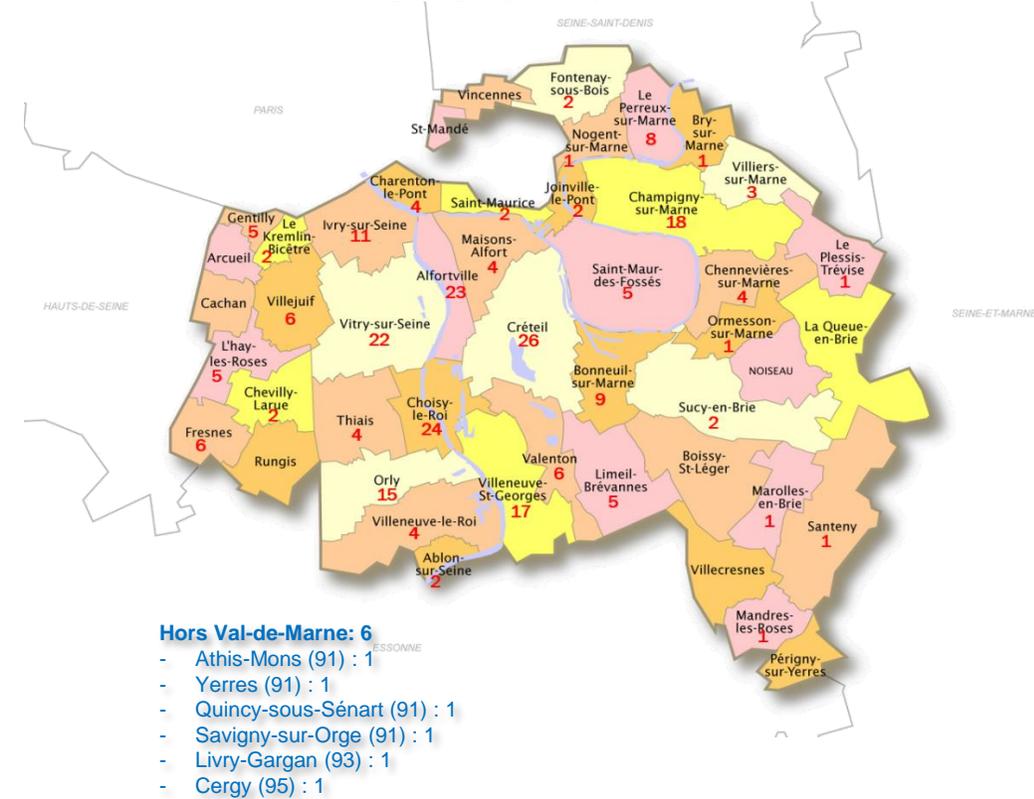


Niveau de formation à l'entrée



Profil des stagiaires

Origine géographique

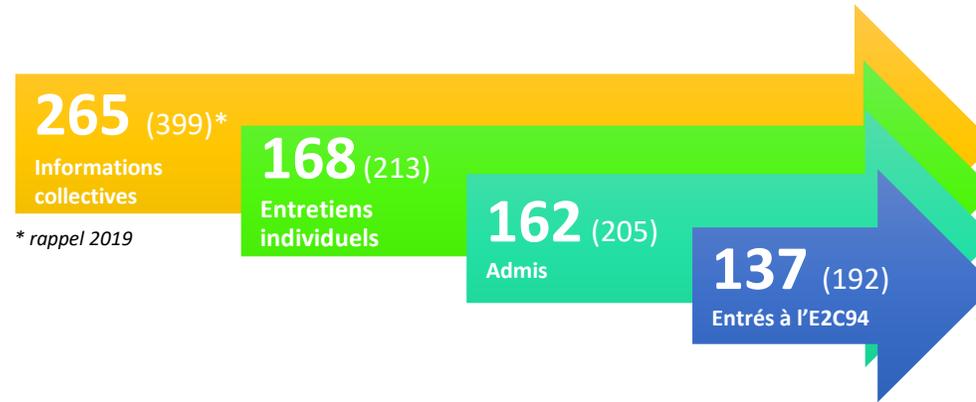


LE PUBLIC DE L'E2C94

Entrer à l'E2C, c'est faire preuve de motivation pour apprendre et se confronter au monde de l'entreprise.

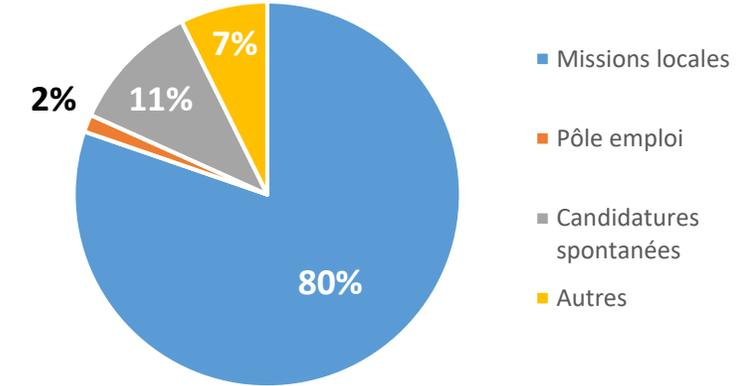
Des réunions d'information hebdomadaires sur les deux sites de l'école permettent aux jeunes de découvrir son fonctionnement. Les jeunes intéressés sont ensuite reçus en entretien par des formateurs et formatrices de l'équipe. Plus de 9 jeunes sur 10 sont admis à l'issue de cet entretien.

Le recrutement des stagiaires



	2020	%	2019	%
Missions Locales	186	70%	266	67%
Pôle Emploi	8	3%	16	4%
Organismes de formation & insertion	5	2%	8	2%
Candidatures spontanées	45	17%	88	22%
Autres	21	8%	21	5%
Total des prescriptions	265	100%	399	100%

Origine des prescriptions



Origine des stagiaires entrés

LES RÉSULTATS 2020

Motifs de sortie	Créteil	Orly	E2C94
Départ en période d'essai	19	10	29
Force majeure	7	7	14

A la sortie

Fin de parcours sans solution	8	13	21
Abandon durant parcours	9	3	12
Exclusion	1	-	1
Total sans solution	18	16	34
Sortie dynamique	4	6	10

Sortie positive Emploi	10	5	15
Sortie positive Formation	8	11	19
Sortie positive Alternance	6	17	23
TOTAL SORTIES POSITIVES	24	33	57
Taux de sorties positives			56%

Créteil	Orly	E2C94
-	-	-
-	-	-

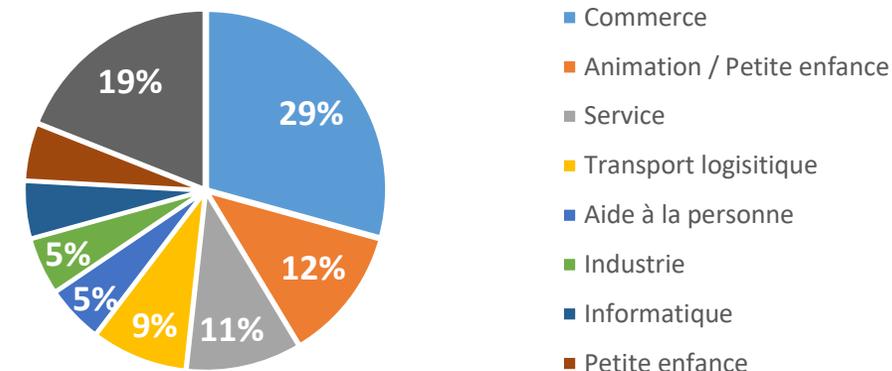
A l'issue du post-suivi

-	-	-
-	-	-
-	-	-
15	14	29
5	4	9

12	9	21
8	12	20
6	16	22
26	37	63
		62%

Devenir des stagiaires

Métiers choisis



Dans un contexte difficile, **63 jeunes ont accédé à un emploi ou une formation qualifiante**, à l'issue de leur accompagnement par l'E2C, soit un taux de **62% de sorties positives**.

Si les sorties vers l'emploi ont reculé en 2020, **l'alternance devient la première voie de réussite** des jeunes à l'E2C94. A l'image de la diversité de leurs orientations professionnelles, ces sorties se répartissent sur près de 30 métiers, dans une quinzaine de secteurs d'activité dont le commerce, l'animation, la petite enfance et les services représentent la moitié des choix des stagiaires.

Le **suivi post-parcours** offre aux stagiaires la possibilité d'être accompagnés pendant les 12 mois qui suivent leur sortie. Cet accompagnement à trois, six, neuf et douze mois amplifie la dynamique de réussite des jeunes.

10 mois

Durée des parcours allongée par la période de confinement

62 %
Sorties positives

20 %
Sorties en emploi

30
Métiers différents

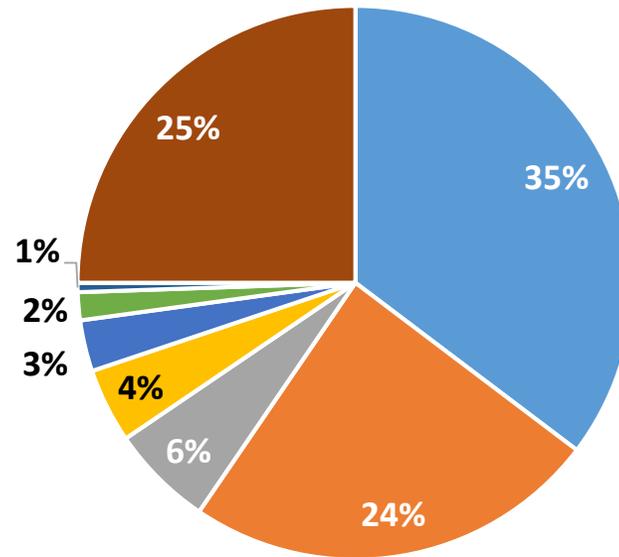
L'ALTERNANCE AU COEUR DU PARCOURS

368

STAGES
EFFECTUÉS

275

DANS
ENTREPRISES
DIFFÉRENTES



Après la période de confinement du printemps 2020, la mobilisation des entreprises partenaires, des équipes et des jeunes a permis de reprendre les stages dès le mois de juin.

Les stages en entreprise

- Commerce
- Services
- Hôtellerie - Restauration
- Transport et logistique
- BTP
- Industrie
- Agriculture / Agroalimentaire
- Autres activités....



Retour de stage à l'E2C94

L'alternance en entreprise représente plus d'un tiers du parcours des stagiaires. Découverte de l'entreprise, des métiers, acquisition des premiers gestes professionnels... chaque stage donne lieu à une évaluation et permet de valider des compétences. Un atout précieux pour leur orientation professionnelle.

LES PARCOURS SPÉCIFIQUES

Les parcours spécifiques proposent une approche différente de l'insertion professionnelle, l'une centrée sur la maîtrise de langue pour des jeunes non scolarisés en France (les parcours Français Langue Etrangère), l'autre sur une approche métier, pour des jeunes souhaitant s'orienter vers le métier de conducteur routier de marchandises.

Un partenariat emploi formation

Le **Club Déméter** réunit les entreprises leader de la logistique et promeut les innovations en faveur du développement durable. 5 entreprises du Club ont accueilli les jeunes de cette 3^{ème} session: **Transgourmet, STEF, Pomona, Martin Brower, Biocop.**

Promotrans Centre de formation leader de la logistique et du transport propose aux stagiaires plateaux techniques, et préparation à l'entrée en apprentissage.



CONDUCTEURS ROUTIERS

(Session février – juillet 2020)

5
inscrits

3
Contrats d'apprentissage

En partenariat avec des entreprises leader du transport routier en Ile-de-France, ce parcours de six mois vise à préparer l'entrée en apprentissage pour des jeunes intéressés par le métier de conducteur routier de marchandises.

La crise sanitaire a perturbé les périodes d'immersion en entreprises et a conduit deux jeunes à déménager en province.



FRANÇAIS LANGUE ÉTRANGÈRE

4
sessions

41
jeunes

58%
Sorties positives

Les parcours FLE visent à faciliter l'intégration de jeunes arrivés récemment en France, dont le niveau de maîtrise de langue française et la connaissance du monde de l'entreprise sont insuffisants pour envisager une intégration professionnelle durable.

Caractéristiques du parcours FLE

- Période d'essai centrée sur les savoirs de base
- Horaire renforcé en français
- Connaissance du monde de l'entreprise en France
- Projets culturels et citoyens

LES PROJETS PÉDAGOGIQUES

Apprendre autrement

Le parcours à l'E2C comprend la participation à des projets culturels et citoyens et à des activités sportives. Ces activités pédagogiques offrent aux stagiaires la possibilité d'apprendre autrement, de développer des compétences et de prendre confiance en eux par des réalisations valorisantes.

Découvertes du patrimoine francilien, visites d'expositions, spectacles vivants et rencontres avec des artistes sont organisées plusieurs fois par mois sur les deux sites et permettent également aux jeunes de s'impliquer et de découvrir leur territoire.

Ces activités sont menées en partenariat avec plusieurs institutions culturelles et sportives du territoire: Les Monuments Nationaux, la MAC de Créteil, La Philharmonie, l'Union Sportive de Créteil HMF, Synergie Sports, etc.

ACTIVITÉS CULTURELLES

12 visites de musées et monuments du patrimoine francilien (Musée du Quai Branly, Notre Dame de Paris, Le Panthéon, l'Institut du Monde Arabe, La Philharmonie de Paris, etc.).



5 spectacles et ateliers de pratiques artistiques: danse, musique et théâtre.

4 expositions d'art et d'histoire

3 ateliers Théâtre et discrimination

PROJETS COLLECTIFS

Silence on tourne !



Découvrir l'image et le cinéma par la pratique, tel est l'enjeu des ateliers proposés aux stagiaires en coopération avec le Ciné Le Palais. Au programme: scénario, tournage et montage. Une autre façon d'apprendre à travailler ensemble et de comprendre l'envers du décor.

ACTIVITÉS SPORTIVES



30 ateliers Arts martiaux
(Synergie Sports)

42 Ateliers Sport, santé et nutrition
(Union Sportive de Créteil – HMF)

20 ateliers d'équitation
(Centre équestre de la Ville d'Orly)

— LES PROJETS PÉDAGOGIQUES

Découvrir la citoyenneté

Les stagiaires de l'E2C94 ont participé à plusieurs projets pédagogiques au cours de l'année 2020.

Proposé par les équipes pédagogiques, ou à l'initiative des jeunes, ces projets contribuent à la découverte de soi et des autres et participent à la formation de la personne.

AGRICULTURE URBAINE



En lien avec les ateliers de sensibilisation à une alimentation saine, les stagiaires du site de Créteil ont participé à une journée de découverte de l'agriculture urbaine dans des jardins familiaux. Une occasion de découvrir d'autres façons de consommer et de prendre conscience des enjeux de la nature.

COURSE POUR L'EAU



Les jeunes et les formateurs de l'E2C Val-de-Marne se sont mobilisés pour la Global 6K Water, organisée par l'ONG Vision du Monde en faveur de l'accès à l'eau. Marqués par le fait que des enfants parcourent chaque jour de longues distances à la recherche d'un point d'eau potable, les stagiaires ont souhaité contribuer à l'édition 2020 de cette course solidaire en parcourant 6 km pour récolter des fonds en faveur d'un village au Sénégal.

LUTTE CONTRE LE RACISME



Journée de formation pour les équipes des E2C au Camp des Milles. Ancien camp de rétention, près d'Aix-en-Provence, ce lieu de mémoire est un outil d'éducation contre le racisme et toutes les formes de discrimination. Une journée qui a servi à préparer des actions de sensibilisation avec les stagiaires, mais les visites sur place ont dû être reportées en raison de la crise sanitaire.

LE PARTENARIAT ENTREPRISES

2 750

ENTREPRISES & INSTITUTIONS

Constituent le réseau d'entreprises de l'E2C94 depuis sa création

45

ONT SIGNÉ UNE CONVENTION

et sont membres de l'association, s'engageant à mener des actions en direction des jeunes:

Faits marquants 2020

220

ONT CHOISI DE VERSER LEUR TAXE D'APPRENTISSAGE

Les Mardis de l'Entreprise

Plusieurs fois par mois les collaborateurs des entreprises partenaires de l'E2C94 apportent leurs conseils aux stagiaires.

- Au programme: présentation de métiers, entraînement à l'entretien d'embauche, y compris en visio conférence, ateliers CV et lettre de motivation.
- 25 ateliers en 2020 pour 250 stagiaires
- Avec la participation de: AFT-IFTIM, la Police Nationale, Transdev, le Groupe Bertrand, PIJ Rungis, Air France, Promotrans, RATP, Kangourou Kids, CFA Mederic, CFA CMA94, My Learn, Coopérative U, AFTRAL, KEOLIS

AFPA « Déclic pour l'action »

Les stagiaires de l'E2C ont la possibilité de découvrir les métiers sur les plateaux techniques de l'AFPA et de participer à des ateliers de développement cognitif.

Cette année, 28 jeunes ont participé aux ateliers:

- « Mieux mobiliser ses capacités et gagner en confiance »;
- « Construire son projet professionnel à partir de ses atouts et des opportunités d'emploi de son territoire ».

Maison des Marraines



Offrir un toit à des jeunes femmes célibataires en rupture d'hébergement, telle est l'ambition de la Maison des Marraines, lancée par la Fondation Impala, l'AFPA et l'E2C94.

Initiée par la Fondation Impala, la Maison des Marraines du Val-de-Marne est la quatrième à ouvrir. Elle s'adresse à des jeunes femmes engagées dans un parcours d'insertion à l'E2C94 et qui risquent de se retrouver à la rue. L'AFPA met à disposition 15 chambres de son foyer de Créteil, l'E2C94 assurera l'accompagnement et la formation des bénéficiaires ; la Fondation Impala financera les loyers pour une période de trois mois renouvelables.

— L'E2C94 SE RÉINVENTE FACE A LA CRISE SANITAIRE

Réseaux sociaux

Avec la mise en place du confinement en mars 2020, les équipes de l'E2C se sont entièrement mobilisées pour maintenir le lien avec les stagiaires, leurs proposer des contenus et un accompagnement à distance.

Avec le soutien du Réseau E2C France, nous avons pu en quelques jours mettre en place une plateforme de travail numérique et proposer des contenus adaptés aux stagiaires.

Le lien a ainsi pu être maintenu avec près de 90% des jeunes.

Forts de cette expérience, nous avons pu élaborer des modes de fonctionnement hybrides et nous adapter aux phases successives de la crise sanitaire.

Celle-ci affecte néanmoins durablement les stagiaires de l'E2C qui ont du reconsidérer leurs projets professionnels au regard de la crise économique qui a suivi la crise sanitaire.

Retour sur le confinement. Paroles de formatrices et formateurs



Comment s'organise le travail avec les jeunes ?

Mélodie J. : On use des nouvelles technologies pour garder le contact avec les jeunes : mail, téléphone, plateformes diverses en ligne. Nous, formateurs, comme nos stagiaires, redoublons d'efforts pour rester "connectés" en adaptant les modules et les priorités d'avancement !

Diana P. : Avec le travail à distance, il faut réinventer le contact qui n'est plus en présentiel. Le contact oral peut survivre par téléphone. Par ailleurs, le mail remplit une nouvelle mission : inciter le jeune à poursuivre sa progression derrière un écran.

Suthar A. : En équipe, nous sommes

convenus de maintenir un planning pour préserver un cadre, des repères pour nos jeunes et nous-mêmes. Chaque matin, les formateurs envoient les consignes de travail aux jeunes par mail. Selon les matières, les exercices peuvent se faire sur papier, sur des plateformes de travail en ligne.

Quelles sont les difficultés que vous rencontrez ?

Mélodie J. : La difficulté principale réside dans l'organisation du temps de travail. Nous nous sommes attachés à proposer un planning type par journées pour faciliter le travail des jeunes. Mais confinés chez eux ce n'est parfois pas évident pour eux de s'y retrouver et de se concentrer. Ils s'accrochent.

Flavie L. : Le travail à distance ne permet pas de couvrir l'ensemble des besoins de nos stagiaires. Il n'autorise pas (par exemple) le travail en groupe, limite fortement l'interactivité entre les stagiaires eux-mêmes et avec le formateur... De plus, cette forme de travail fait apparaître de fortes fractures entre ceux qui sont équipés et non équipés, ceux qui maîtrisent ou pas l'outil numérique.

Comment réagissent-ils ?

Naima Y. : Ce confinement est difficile pour eux, le fait de garder le lien avec eux leur fait énormément plaisir. À mon avis, on ne doit pas être exigeant s'il n'y a pas eu de travail régulier au niveau des ateliers. L'E2C leur manque énormément.

Diana P. : Ils vivent plus ou moins bien le confinement avec des conditions de travail plus ou moins favorables. Ils peuvent avoir besoin d'être encadrés, suivis, mais parfois ils préfèrent se détacher pour mieux vivre les conditions de vie imposées contre leur gré et qui nous touchent toutes et tous.

Suthar A. : La plupart des jeunes réagissent bien et semblent s'être bien adaptés au nouveau fonctionnement... Quelques jeunes semblent moins bien vivre le confinement pour des raisons diverses, parfois inconnues et nous n'hésitons pas, dans ces cas-là, à solliciter la référente sociale de l'école pour leur apporter une écoute particulière.

(Paru en avril 2020 – Lettre de l'E2C94)

Emmaüs Connecte les stagiaires

Grace à Emmaüs Connect, 50 stagiaires de l'E2C94 qui n'avaient aucun équipement ont pu recevoir des smartphones, des cartes de crédit data et des PC portables. Un soutien précieux pour continuer leur démarche d'insertion.



— Le nouveau site de Choisy-le-Roi

Depuis le mois d'octobre 2020, l'E2C94 dispose d'un nouveau site à Choisy-le-Roi. Situé près de la gare RER, ce site positionne l'école au cœur du territoire de Grand Orly Seine Bièvre et la rend bien plus accessible pour les jeunes.

Doté d'une surface de 650 m² (pour le site pédagogique et le siège) ces nouveaux locaux ont été réaménagés afin d'offrir aux stagiaires des espaces de travail ouverts et lumineux qui se rapprochent de l'environnement des entreprises.



Un site central au cœur de Choisy le Roi

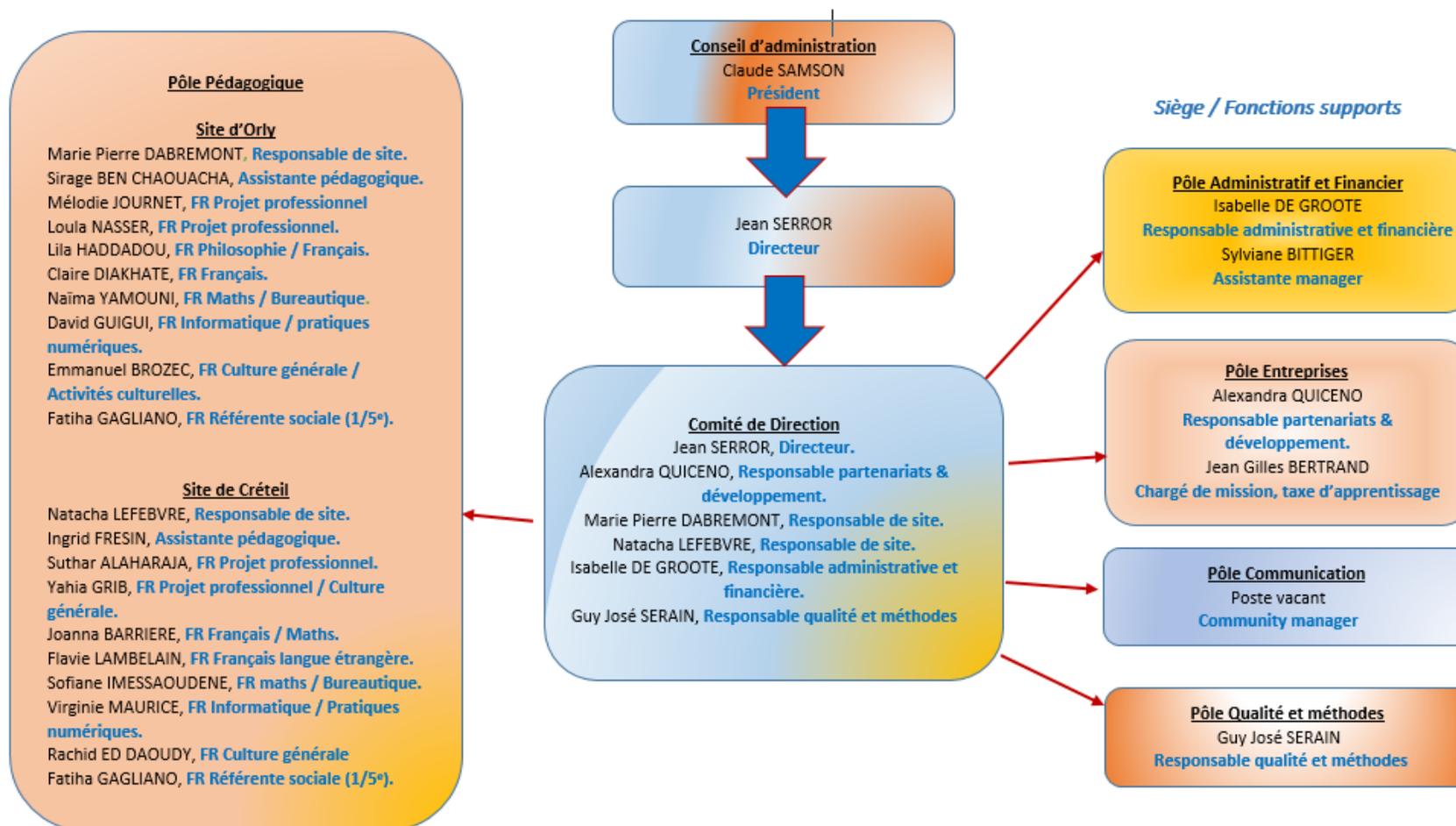


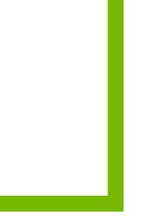
— Communication

Fruit d'une collaboration entre 5 écoles d'Ile-de-France, l'E2C Val-de-Marne dispose depuis la fin de l'année une nouvelle identité visuelle. Mettant en valeur les jeunes et leur volonté, ces visuels sont le support d'une campagne commune sur les Réseaux sociaux s'adressant directement à notre public.



L'ÉQUIPE DE L'E2C94





COMPTES DE L'EXERCICE 2020

COMPTES 2020

Total des charges :

(Hors contributions volontaires en nature)

- Réalisé: 2 145 768 K€

- Prévu: 2 395 289 K€

➤ **Ecart: 249 503 K€**

(86 K€ après intégration des contributions volontaires en nature)

Dépenses pédagogiques : - 100 K€

Non utilisation partielle du budget du fait de la baisse d'activité liée à la crise sanitaire: voyages pédagogiques; intervenants extérieurs; etc.

Masse salariale : - 86 K€

Arrêts maladies; reports de formation; non remplacement en fin de contrat du poste de chargée de communication

Dépenses de fonctionnement : -104 k€

Report du déménagement du site d'Orly (-131 k€ de charges locatives), mais frais d'études plus important du fait de la nature du bâtiment des nouveaux locaux (+42 k€).

Autres dépenses: +41 K€

Ajustement des provisions pour risques et charges (dont retraite)

Contributions volontaires en nature:

Du fait du report du déménagement la valorisation des locaux mis à disposition par la ville d'Orly est restée à un niveau proche des années précédentes (162 K€).

Les dépenses

Aménagement du site de Choisy-le-Roi

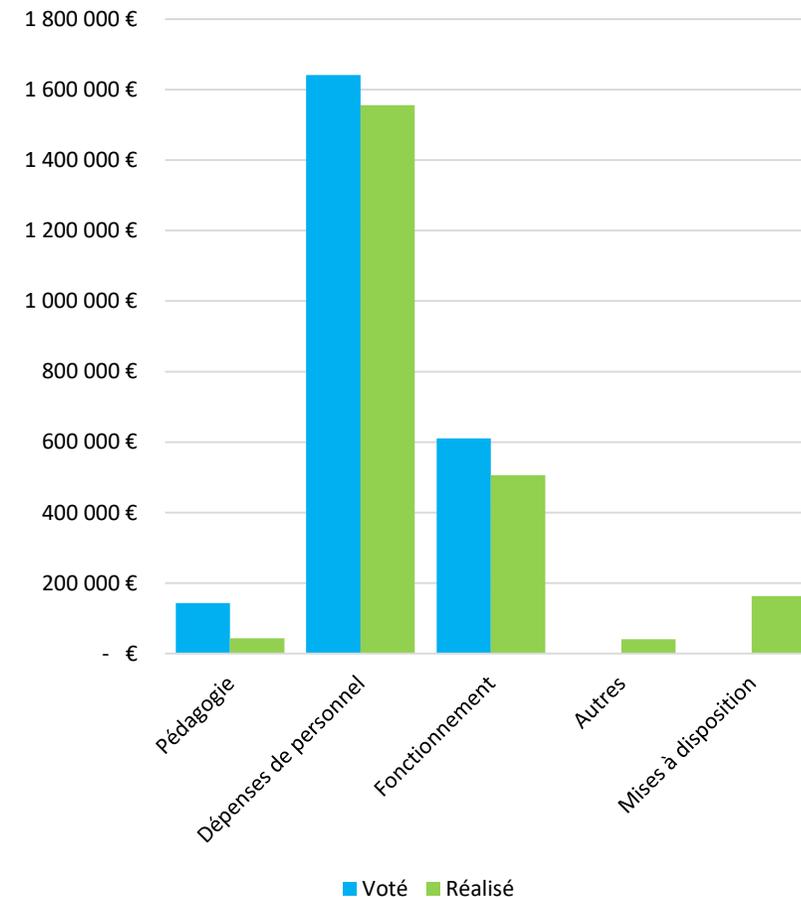
Les travaux d'aménagement du nouveau site de Choisy-le-Roi constituent l'essentiel des dépenses d'investissements en 2020.

- Installation générale: 331 700 € (cloisonnements, peintures, sols, électricité & réseaux)
- Matériel informatique: 16 622 €
- Mobilier: 35 053 €

Dépenses liées à la crise sanitaire:

La gestion de la crise sanitaire a entraîné des dépenses non prévues pour un montant total de **40 212 €**:

- Equipements de protection: 19 513 € (masques, gel, gants, etc.)
- Surcoût ménage et désinfection: 10 970 €
- Licences plateforme pédagogique: 4 800 €
- Divers: 4 929 €



COMPTES 2020

Total des recettes

(Hors contributions volontaires en nature)

- Réalisé: 2 255 093 K€

- Prévu: 2 395 289 K€

➤ **Ecart: - 140 196 K€**

(+ 22 695 € après réintégration des contributions volontaires en nature)

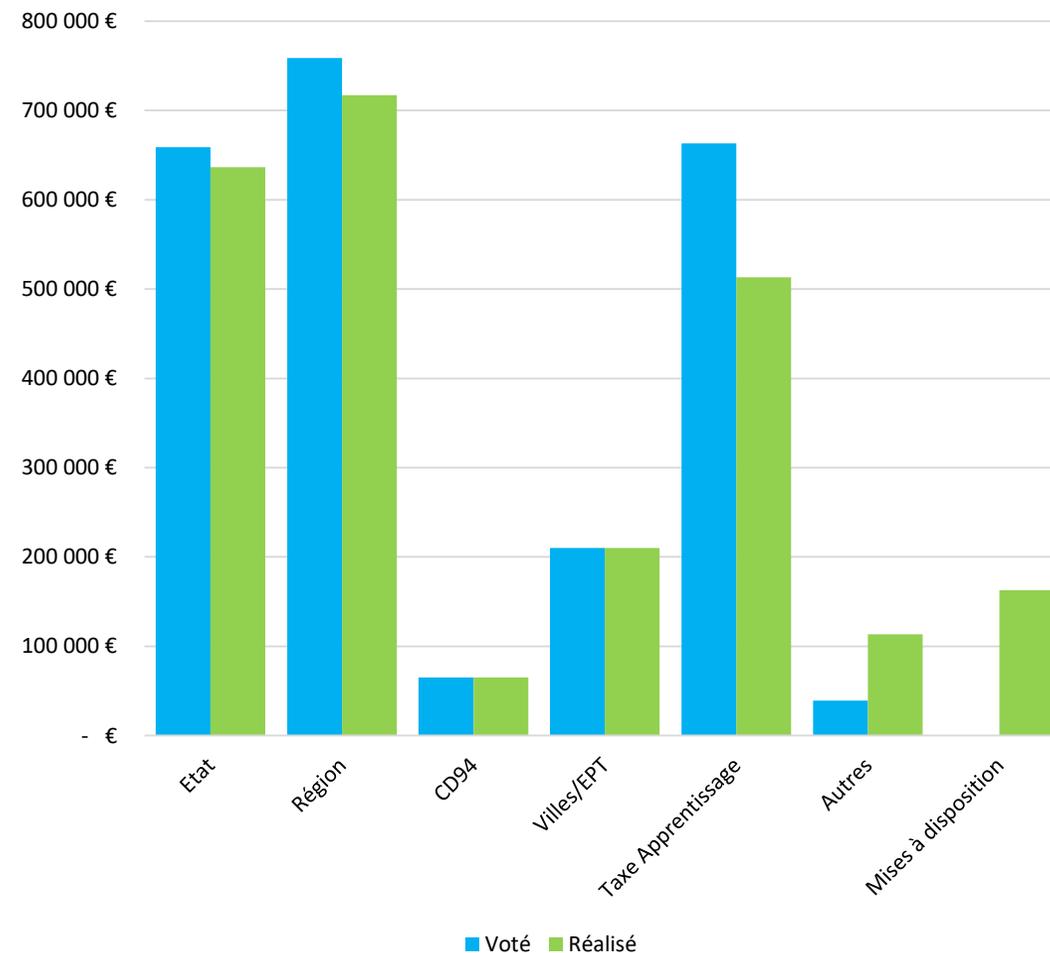
Le total des produits d'exploitation reste conforme à la prévision malgré quelques variations:

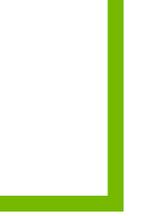
- Réfraction de la subvention régionale du fait de la baisse des dépenses réalisées.
- Report de l'appel à projet « PIC Invisible » du fait de la crise sanitaire.
- Non utilisation du solde de la TA du fait du report du déménagement du site d'Orly en fin d'année (et non en juillet).

Contributions volontaires en nature :

Du fait du report du déménagement elles sont restées à un niveau proche des années précédentes (162 K€).

Les recettes





BUDGET 2021

BUDGET 2021

DEPENSES	BP 2021	BP 2020	2019
Pédagogie	143 400 €	143 320 €	76 654 €
Masse salariale	1 648 649 €	1 641 693 €	1 484 938 €
Fonctionnement	587 586 €	610 276 €	351 271 €
Autres	20 000 €	- €	1 107 €
Mises à disposition gratuites	- €	- €	177 700 €
TOTAL DEPENSES	2 399 635 €	2 395 289 €	2 091 671 €

RECETTES	BP 2021	BP 2020	2019
Etat	668 197 €	658 920 €	638 856 €
Région	758 856 €	758 856 €	704 551 €
CD94	65 000 €	65 000 €	65 000 €
Villes/EPT	210 000 €	210 000 €	210 000 €
TA	658 276 €	663 175 €	431 051 €
Autres	39 306 €	39 338 €	113 817 €
Mises à disposition gratuite	- €	- €	177 700 €
TOTAL RECETTES	2 399 635 €	2 395 289 €	2 340 975 €

DÉPENSES

Pédagogie :

- 340 jeunes accueillis
- Ateliers Théâtre & ateliers Sports & santé
- Actions de recrutement QPV (Appel à projet PIC)
- Projets collectifs
- Parcours spécifiques

Masse salariale :

- Renforcement accompagnement social

Fonctionnement :

- Charges locatives nouvelles
- Communication
- Mesures sanitaires (20 k€)

RECETTES

Stabilité des financements publics

- Subvention DIRECCTE comprend une part à la performance (10%)

- Appel à Projet PIC : 20 K€

- Mobilisation du solde de la TA : 215 K€ (financement des locaux de Choisy-le-Roi)

2,36 M€

Budget E2C



340

Stagiaires accueillis



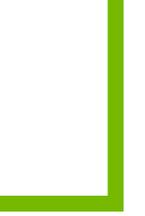
6 942 €

Coût stagiaire



■ Activité E2C

■ Mutualisation TA E2C Essonne







Site de Choisy-le-Roi

Tour Orix – 16 avenue Jean Jaurès
94600 Choisy-le-Roi
01 48 92 02 61
contact@e2c94.com



Site de Créteil

59 rue Auguste Perret
94000 Créteil
01 49 56 20 50
contact@e2c94.com

Retrouvez l'E2C94 sur internet et les réseaux sociaux



www.e2c94.com

